

บริษัท เอสเอส เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด

วันที่ 15 ธันวาคม 2553

เรื่อง แจ้งวัตถุประสงค์และจุดยืนในการเข้ามาเป็นผู้ถือหุ้น

เรียน ร.ต.อ. ประสิทธิ์ ตัณฑุเศรษฐี
ประธานคณะกรรมการ บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)
คุณสมชาย บุลสุข
ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)

สำเนาเรียน คณะกรรมการ บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)

ตามที่ บริษัท เอสเอส เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (“เอสเอสเอ็นแอล”) ได้เข้าถือหุ้นในจำนวนที่มี
นัยสำคัญ คือ ร้อยละ 32.62 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) (“เสริมสุข”) โดย
การทำ Tender Offer เมื่อเร็ว ๆ นี้ ในขณะที่เป็นที่ทราบกันโดยทั่วไปจากข้อมูลสาธารณะว่าคณะทำงานของเสริมสุข
อยู่ในระหว่างเจรจากับคณะทำงานของ PepsiCo เกี่ยวกับ Exclusive Bottling Appointment Agreement และ
Cooperative Advertisement Agreement (“สัญญาระหว่างเสริมสุขกับPepsiCo”) เพื่อให้ PepsiCo ยินยอม
ปรับปรุงเงื่อนไขของสัญญาระหว่างเสริมสุขกับPepsiCoให้ดีขึ้นเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของเสริมสุขพิจารณา
ตัดสินใจเปรียบเทียบกับแผนธุรกิจในอนาคต (Future Business Plan) ของเสริมสุขที่คณะทำงานจะได้จัดทำขึ้น
ความละเอียดเป็นที่ทราบกันดีอยู่แล้วนั้น

เอสเอสเอ็นแอลตระหนักดีว่า เอสเอสเอ็นแอลได้เข้ามาถือหุ้นในจำนวนที่มีนัยสำคัญในเสริมสุข
ดังนั้น โดยหนังสือฉบับนี้ เอสเอสเอ็นแอลจึงขอเรียนให้คณะกรรมการและฝ่ายบริหารของเสริมสุขได้ทราบถึง
วัตถุประสงค์และจุดยืนของเอสเอสเอ็นแอลในการเข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นของเสริมสุขเพื่อให้คณะกรรมการและฝ่าย
บริหารสามารถปฏิบัติหน้าที่ต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งปวง ดังต่อไปนี้

1. เอสเอสเอ็นแอลสนับสนุนคณะกรรมการและผู้บริหารชุดปัจจุบันของเสริมสุขให้
บริหารกิจการของเสริมสุขอย่างมีอรรถประโยชน์ โดยไม่มีความประสงค์ที่จะเปลี่ยนแปลงโครงสร้าง
คณะกรรมการหรือฝ่ายบริหารของเสริมสุข

การที่คณะกรรมการและผู้บริหารชุดปัจจุบันของเสริมสุขได้เป็นผู้นำในการเจรจากับ PepsiCo ซึ่ง
เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของเสริมสุขให้ทำการปรับปรุงเงื่อนไขของสัญญาระหว่างเสริมสุขกับPepsiCoให้ดีขึ้นเพื่อให้เกิด
ประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นทั้งปวงนั้น เป็นการแสดงออกถึงความรับผิดชอบอย่างมีอรรถประโยชน์ ซึ่งเอสเอสเอ็นแอลต้องการ

Ram

สนับสนุนคณะกรรมการและผู้บริหารชุดปัจจุบันของเสริมสุขให้ได้บริหารกิจการของเสริมสุขอย่างมืออาชีพยิ่งขึ้นต่อไป และแม้ว่าเอสเอสเอ็นแอลจะได้เข้าถือหุ้นในจำนวนที่มีนัยสำคัญของเสริมสุข เอสเอสเอ็นแอลก็ไม่มีผลประโยชน์หรือความมุ่งหวังที่จะก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญใด ๆ กับโครงสร้างคณะกรรมการหรือฝ่ายบริหารของเสริมสุข

2. เอสเอสเอ็นแอลเป็นผู้ลงทุนที่มีความสนใจเกี่ยวกับธุรกิจโลจิสติกส์และมีความเชื่อมั่นในศักยภาพด้านโลจิสติกส์ของเสริมสุข

เอสเอสเอ็นแอลเป็นผู้ลงทุนที่มีความสนใจเกี่ยวกับธุรกิจโลจิสติกส์ คือ การขนส่งและกระจายสินค้าไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และมีความเห็นว่าประเทศไทยยังขาดผู้ที่จะให้ความสนใจในการประกอบธุรกิจโลจิสติกส์ที่เป็นอิสระ ผู้ผลิตและจำหน่ายสินค้าแต่ละรายจึงต้องพยายามที่จะสร้างกระบวนการขนส่งและกระจายสินค้าไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมายด้วยตนเองจนทำให้เกิดต้นทุนที่สูงขึ้นโดยกระบวนการขนส่งและกระจายสินค้าดังกล่าวก็ไม่ได้มีประสิทธิภาพมากเท่าที่ควร

เอสเอสเอ็นแอลมีความเชื่อมั่นในศักยภาพด้านโลจิสติกส์ของเสริมสุขเป็นอย่างยิ่งว่ามีความพร้อมที่จะเป็นผู้นำในการประกอบธุรกิจเป็นตัวกลางที่เป็นอิสระในการขนส่งและกระจายสินค้าเครื่องดื่มตลอดจนอาหารและสินค้าอุปโภคและบริโภคอื่น ๆ อีกหลายประเภทให้แก่ผู้ผลิตหรือจำหน่ายสินค้าโดยทั่วไป ซึ่งการที่เสริมสุขจะดำเนินธุรกิจในลักษณะที่เป็นอิสระเช่นนี้ได้ นั้น เสริมสุขในฐานะเป็นบริษัทมหาชนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจะต้องไม่มีผู้ผลิตหรือผู้จำหน่ายสินค้ารายใดเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญของเสริมสุขและใช้กระบวนการด้านโลจิสติกส์ของเสริมสุขในลักษณะผูกขาดเพื่อประโยชน์ในการสนับสนุนธุรกิจของตน

3. เอสเอสเอ็นแอลสนับสนุนให้เสริมสุขทำธุรกิจกับ PepsiCo ต่อไปโดยไม่มีลักษณะผูกขาด


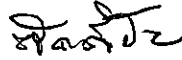
เอสเอสเอ็นแอลตระหนักดีถึงความมีชื่อเสียงอย่างสูงของสินค้าประเภทเครื่องดื่มในกลุ่มของ PepsiCo และความสำคัญของสินค้าเหล่านี้ที่มีต่อกิจการของเสริมสุขทั้งในอดีต ปัจจุบัน และอนาคต เอสเอสเอ็นแอลจึงสนับสนุนให้เสริมสุขทำธุรกิจกับ PepsiCo ต่อไปโดยไม่มีลักษณะผูกขาด และเสริมสุขจะต้องสามารถดำเนินธุรกิจกับผู้ประกอบการโดยทั่วไปสำหรับสินค้าที่ไม่ถือเป็นการแข่งขันกันกับสินค้าของ PepsiCo ได้ โดยไม่มีผู้ผลิตหรือผู้จำหน่ายสินค้ารายใดรวมทั้ง PepsiCo เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญของเสริมสุข เพื่อให้เสริมสุขมีความเป็นอิสระที่จะใช้ศักยภาพของตนในการดำเนินธุรกิจด้านกระบวนการโลจิสติกส์ให้เกิดประโยชน์แก่ผู้ประกอบการโดยทั่วไปของประเทศไทยและก่อให้เกิดประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นทั้งปวงของเสริมสุขในฐานะเป็นบริษัทมหาชนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

Ran

เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมโดยมีข้อมูลที่เท่าเทียมกัน เอสเอสเอ็นแอลจึงขอความ
กรุณาท่านได้โปรดเผยแพร่จดหมายฉบับนี้ให้ผู้ถือหุ้นของเสริมสุขได้รับทราบโดยทั่วถึงโดยการแจ้งต่อตลาด
หลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยเร็วที่สุด

ขอแสดงความนับถือ

บริษัท เอสเอส เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด



(โดยนายศักดิ์ชัย ธนบุญชัย และ นายรังสรรค์ ธรรมมณีวงศ์ กรรมการผู้มีอำนาจ)